



Artículo original

Relaciones bilaterales Cuba-Canadá. Convergencia y una alianza económica clave de futuro

Cuba-Canada Bilateral Relations. Convergence and a Key Economic Alliance for the Future

Mariano Bullón Méndez¹  mbullon87@gmail.com

Fabio Ernesto Chiralde Muñoz¹  fabiochiralde01@gmail.com

¹Centro de Investigaciones de la Economía Mundial, Cuba

RESUMEN

El artículo examina la evolución y perspectivas de las relaciones bilaterales entre Cuba y Canadá, en el marco de los ochenta años de vínculos diplomáticos ininterrumpidos. Se ofrece primero un panorama de la economía canadiense, caracterizada por su diversificación, estabilidad macroeconómica y relevancia en el comercio internacional, con sectores estratégicos como energía, minería, manufactura y servicios. Canadá figura entre las diez economías más grandes del mundo y mantiene una posición destacada en innovación y corporaciones globales. En este contexto, la relación con Cuba se ha consolidado como un eje clave de cooperación y convergencia. Canadá es el principal emisor de turistas hacia la isla y el segundo mayor inversionista extranjero, con presencia significativa en minería, energía y turismo. El texto subraya que la alianza bilateral constituye una base sólida para diversificar y ampliar la cooperación futura en sectores emergentes como energías renovables, biotecnología y educación, además de fortalecer intercambios culturales y académicos.

Palabras clave: cooperación internacional; desarrollo sostenible; inversión extranjera.



ABSTRACT

This article examines the evolution and future prospects of bilateral relations between Cuba and Canada, within the framework of eighty years of uninterrupted diplomatic ties. It begins with an overview of the Canadian economy, characterized by diversification, macroeconomic stability, and global relevance in trade, with strategic sectors such as energy, mining, manufacturing, and services. Canada ranks among the world's ten largest economies and holds a prominent position in innovation and global corporations. Against this backdrop, relations with Cuba have consolidated as a key axis of cooperation and convergence. Canada is the leading source of tourists to the island and the second-largest foreign investor, with significant presence in mining, energy, and tourism. The article underscores that the bilateral alliance provides a solid foundation for diversifying and expanding future cooperation in emerging sectors such as renewable energy, biotechnology, and education, while also strengthening cultural and academic exchanges.

Keywords: *international cooperation; sustainable development; foreign investment.*

Recibido: 30/1/2026

Aprobado: 1/3/2026

INTRODUCCIÓN

Canadá, ubicado en América del Norte, ocupa una superficie de 9.984.670 km², lo que lo sitúa entre los países más extensos del planeta. Con una población de 41.651.653 personas, Canadá se sitúa en la posición 37 de una tabla de 196 países y mantiene una densidad de población muy baja, de aproximadamente cuatro habitantes por km². Su capital es Ottawa y su moneda es el dólar canadiense. Canadá figura entre las 10 economías más grandes del mundo por volumen del producto interno bruto (PIB). En 2024, su deuda pública fue de 2.294.356 millones de euros, equivalentes a una deuda del 110.77 % del PIB, situándola entre los países con mayor endeudamiento relativo al PIB. Su deuda per cápita es de 55.604 euros por habitante, lo que sitúa a sus ciudadanos entre los más endeudados del mundo

(Government of Canada, 2024). La última variación anual del IPC publicada en Canadá corresponde a agosto de 2025 y fue del 1.9 % (Datosmacro.com, 2025).

DESARROLLO

Después de la crisis global provocada por la pandemia de COVID-19, la economía canadiense se recuperó en 2021 y continuó creciendo. En 2024, el PIB real creció 1.3 % (con un repunte en el primer semestre frente a un 2023 más débil), impulsado por la normalización de la política monetaria, cierta relajación fiscal, la persistente inmigración y la ampliación del oleoducto Trans Mountain. El consumo privado siguió siendo sólido por el crecimiento poblacional, aunque a nivel per cápita fue débil. La inversión empresarial subió, mientras que la inversión en vivienda siguió descendiendo desde inicios de 2022 (Government of Canada, 2024). Se proyecta que el PIB real crezca alrededor de 2 % en 2025, beneficiado por la demanda externa que sostiene las exportaciones y tasas de interés más bajas que favorecen la inversión. No obstante, se espera un estancamiento en el consumo privado por menor dinamismo poblacional y un mercado laboral más flojo, con una recuperación prevista para 2026 (Banco Santander, 2025).

Un hecho adicional relevante: el 1 de febrero Estados Unidos anunció aranceles del 25 % para la mayoría de las importaciones desde Canadá, salvo el petróleo (10 %), con una suspensión temporal de 30 días para negociaciones; su aplicación podría generar un impacto económico considerable. Finanzas públicas: menores ingresos y planes de gasto incrementados han elevado los déficits fiscales. Se revisó a la baja en 22 000 millones de CAD para 2023-2024, situando el déficit en 61.900 millones de CAD. Para 2024-2025, el déficit se amplió en 8 500 millones, alcanzando 48 300 millones de CAD (RBC). El gobierno federal ha priorizado la vivienda asequible y el gasto social, con incentivos fiscales como un reembolso temporal del GST/HST y un pago de 250 CAD programado para la primavera de 2025. Aunque el mayor gasto se compensa parcialmente con mejoras de eficiencia y mayores impuestos a las ganancias de capital, se espera que la política fiscal se mantenga prácticamente estable en 2025-2026. El FMI estima una deuda/PIB del 106.1 % en 2024, con

una trayectoria a la baja hasta 101.2 % en 2026. El IPC promedió 2.4 % en 2024 (3.9 % en 2023); excluyendo energía, fue 2.6 % frente a 4.5 % en 2023, y el FMI proyecta inflación cerca del 2 % en 2025 y 2026 (Banco Santander, 2025).

Mercado laboral: la tasa de desempleo subió de 5 % a principios de 2023 hasta 6.5 % en septiembre de 2024, debido principalmente a más personas buscando empleo y a un aumento en la fuerza laboral activa, más que por despidos significativos. Aun con un PIB per cápita alto (aproximadamente 64 566 USD en 2024, FMI), cerca del 9.9 % de la población vivía en pobreza según el Censo de Población de 2022 (Banco Santander, 2025).

Indicadores de crecimiento	2024 (E)	2025 (E)	2026 (E)	2027 (E)	2028 (E)
PIB (<i>miles de millones de USD</i>)	2.241,25	2.225,34	2.332,56	2.435,53	2.542,34
PIB (<i>crecimiento anual en %, precio constante</i>)	1,5	1,4	1,6	1,7	1,6
PIB per cápita (<i>USD</i>)	54.473	53.558	56.141	58.566	60.767
Saldo de la hacienda pública (<i>en % del PIB</i>)	-0,9	-1,2	-1,2	-1,1	-1,0
Endeudamiento del Estado (<i>en % del PIB</i>)	110,8	112,5	110,9	109,4	107,9
Tasa de inflación (%)	2,4	2,0	2,1	2,0	2,0
Tasa de paro (<i>% de la población activa</i>)	6,4	6,6	6,5	6,3	6,1
Balanza de transacciones corrientes (<i>miles de millones de USD</i>)	-11,39	-3,09	-6,39	-13,64	-22,71
Balanza de transacciones corrientes (<i>en % del PIB</i>)	-0,5	-0,1	-0,3	-0,6	-0,9

Fuente: IMF, 2025.

Figura 1. Indicadores de crecimiento.

Renta media mensual: Canadá 4.445 USD per cápita; España 2.784 USD. Aun así, los precios de bienes básicos son un 33.4 % más altos en Canadá que en España. Al comparar ingresos y precios, la vida tiende a ser más barata en Canadá, y con los ingresos más altos la renta nacional típica equivale a aproximadamente un 19.7 % más en Canadá. Impuestos sobre la renta en Canadá. Conyugue con dos hijos y un ingreso medio: gasto medio en impuestos sobre la renta cercano al 17.3 %. Carga total (contribuciones a la seguridad social, excluidas las contribuciones empresariales): alrededor del 21.9 %. Tipo marginal máximo: 53.5 (Datosmundial.com, 2025).

En 2025, Canadá quedó en el puesto 17 del Índice Mundial de Innovación, con 51.1 puntos. Este índice, elaborado anualmente por la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual (OMPI), ahora abarca 138 países. Suiza ocupó el primer lugar con 66,0 puntos. Canadá figura entre las grandes corporaciones: 60 de las 2000 empresas más valorizadas del mundo son canadienses, según la clasificación anual Forbes Global 2000 (Murphy & Schifrin, 2025). Las 10 mayores empresas de Canadá en 2025 fueron (ver figura 2):

Rango	Empresa	Ciudad	Empleados	Ingresos	Valor de mercado
#26	RBC	Toronto	94.838	98,42 Mrd USD	166,38 Mrd USD
#46	TD Bank Group	Toronto		87,84 Mrd USD	108,88 Mrd USD
#84	BMO	Toronto	53.597	58,41 Mrd USD	69,24 Mrd USD
#102	Bank of Nova Scotia	Toronto	88.488	54,40 Mrd USD	60,78 Mrd USD
#129	Canadian Imperial Bank	Toronto	48.525	46,52 Mrd USD	57,44 Mrd USD
#166	Enbridge	Calgary	14.500	39,12 Mrd USD	100,62 Mrd USD
#167	Manulife	Toronto	37.000	39,33 Mrd USD	52,12 Mrd USD
#250	Fairfax Financial	Toronto	57.000	41,59 Mrd USD	37,11 Mrd USD
#272	Sun Life Financial	Toronto	31.768	30,17 Mrd USD	33,40 Mrd USD
#275	Suncor Energy	Calgary	15.010	37,00 Mrd USD	44,03 Mrd USD

Fuente: Murphy & Schifrin, 2025.

Figura 2. Mayores empresas canadienses.

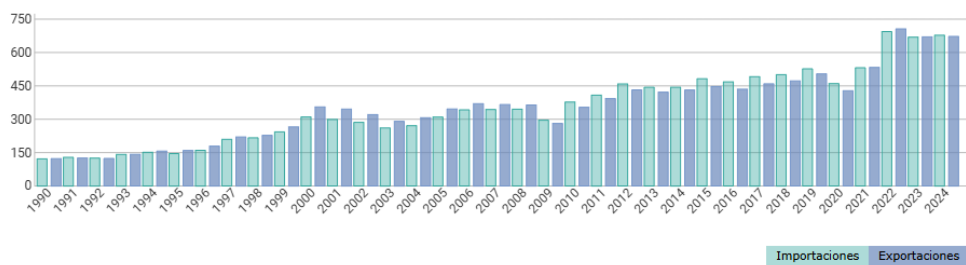
La economía canadiense es una de las más grandes y estables del mundo, destacada por su alta diversificación. Su núcleo industrial incluye la extracción de recursos (petróleo y gas, especialmente las arenas bituminosas de Alberta) junto con minerales y madera. Canadá es uno de los principales exportadores de crudo y posee vastos recursos forestales, siendo también un importante productor y exportador de madera blanda. La industria automotriz es otra pieza central, concentrada principalmente en Ontario y fuertemente integrada en las cadenas de suministro de Estados Unidos. Además de la manufactura, el sector tecnológico está ganando relevancia, especialmente en las áreas metropolitanas de Toronto, Montreal y Vancouver. El sector servicios representa alrededor del 75 % del PIB, e incluye finanzas, bienes raíces y educación. El marco institucional favorece el comercio internacional gracias a acuerdos de libre comercio como el CETA con la Unión Europea y el USMCA con Estados

Unidos y México, lo que facilita la creación de redes económicas y la integración global (Datosmundial.com, 2025) (ver figura 3).

Importaciones y exportaciones 2024

Indicador	Canadá entero	Canadá per capita
Importaciones	733,78 MM USD	17.771,92 USD
Exportaciones	727,83 MM USD	17.627,89 USD

Evolución de las importaciones y exportaciones en miles de millones de dólares 1970 - 2024



Fuente: Datosmundial.com, 2025.

Figura 3. Importaciones y exportaciones.

Entre los principales sectores económicos de Canadá se encuentran, el sector agrícola que representa el 1.8 % del PIB y emplea al 1 % de la población activa, aunque el sistema agrícola y la industria de transformación alimentaria generan 1 de cada 8 empleos y contribuyen con más de 100 000 millones de dólares canadienses al PIB, además de más de 60 000 millones en exportaciones. Canadá es un importante exportador agrícola, especialmente de trigo, y produce alrededor del 10 % de las cosechas mundiales de organismos genéticamente modificados (OMG). Para la campaña agrícola 2024-2025, se espera un aumento del 1.8 % en la producción de cultivos, aunque los ingresos en efectivo de los agricultores cayeron un 3 % en los primeros tres trimestres de 2024 (Banco Santander, 2025).

El sector industrial, por su parte, representa el 22.5 % del PIB y emplea al 19 % de la población activa. Canadá tiene seis sectores industriales clave, incluyendo energías renovables, minería y petróleo, siendo el cuarto productor mundial de petróleo en 2024. La industria manufacturera, que constituye aproximadamente el 9 % del PIB, creció un 1.7 %

en 2023, alcanzando ingresos totales de 935 600 millones de dólares canadienses. Finalmente, el sector servicios es el más grande de la economía canadiense, representando el 69.6 % del PIB y empleando a más del 80 % de la población activa. Los sectores más dinámicos incluyen telecomunicaciones, turismo e ingeniería aeroespacial. El turismo representó el 1.5 % del PIB a finales de 2024, generando cerca de 700 000 empleos. En el sector minorista, las ventas aumentaron un 2.2 % en 2023, alcanzando 794 400 millones de dólares canadienses, impulsadas por las ventas de vehículos y piezas (Banco Santander, 2025).

Canadá atraviesa actualmente una etapa de transición política significativa. Tras las elecciones federales de abril de 2025, el gobierno liberal se formó en minoría. El líder del partido, Justin Trudeau, dimitió y fue reemplazado por Mark Carney, antiguo gobernador del Banco de Canadá. Los conservadores y el NDP experimentaron fuertes pérdidas y sus líderes perdieron incluso sus escaños. El nuevo gobierno busca impulsar grandes proyectos de infraestructura y una estrategia de recuperación económica. El país enfrenta intensas presiones comerciales, especialmente con Estados Unidos y China. También están en el centro del debate los derechos de las Primeras Naciones y la gestión de la tierra. Se han anunciado paquetes de ayuda significativos, por ejemplo, para Algoma Steel y para la seguridad en Haití. En este contexto, el gobierno debe lidiar con la inestabilidad de un parlamento en minoría y con una opinión pública muy atenta al coste de la vida ((Banco Santander, 2025).

Relaciones Bilaterales Cuba-Canadá

A lo largo de estas ocho décadas, la relación bilateral ha transitado hacia una diversificación progresiva, integrando sectores como el turismo, el comercio, la inversión extranjera directa, la cooperación para el desarrollo y los intercambios culturales. Canadá se ha consolidado como el principal emisor de turistas hacia Cuba, aportando más del 20 % del flujo internacional, y como el segundo mayor inversionista extranjero en la Isla. La presencia empresarial canadiense ha sido determinante en sectores estratégicos. Sherritt International mantiene más de treinta años de operaciones en la producción de níquel y cobalto en Moa,

mientras que Energas, empresa mixta ubicada en Boca de Jaruco, constituye la planta de generación eléctrica más eficiente de su tipo en el país. En el ámbito turístico, compañías como Blue Diamond administran un número significativo de instalaciones hoteleras, reforzando la centralidad de Canadá en este sector (ver Anexo 1).

El diálogo político ha funcionado como un eje articulador de la estabilidad bilateral. Según el viceministro de Relaciones Exteriores de Cuba, Peñalver Portal (Correo. El periódico bilingüe de Canadá, 2025) la comunicación entre ambos gobiernos ha sido sistemática, fluida y basada en principios de respeto y no injerencia. Este clima ha favorecido la implementación de proyectos de cooperación en áreas como agricultura sostenible, energías renovables y formación técnica. No obstante, la relación no ha estado exenta de desafíos. El impacto extraterritorial de las sanciones económicas de Estados Unidos hacia Cuba ha generado tensiones operativas y financieras. A pesar de ello, Canadá ha mantenido una postura independiente, defendiendo la continuidad del comercio y la cooperación con la Isla.

En el plano multilateral, Cuba y Canadá han coincidido en temas globales como el cambio climático, la adaptación y mitigación, y la promoción del desarrollo sostenible. Canadá ha respaldado en diversas ocasiones la resolución de la Asamblea General de la ONU que condena el bloqueo económico impuesto a Cuba, lo que evidencia una política exterior guiada por principios multilaterales y por la defensa del derecho internacional. Las proyecciones de la relación apuntan hacia una mayor diversificación económica y científica. Sectores emergentes como las energías renovables, la biotecnología, la innovación agrícola y los intercambios académicos ofrecen oportunidades para profundizar la cooperación. El viceministro subrayó que la solidez acumulada durante ocho décadas constituye una plataforma favorable para ampliar los vínculos en un escenario global en transformación.

Durante su estancia en Canadá, Peñalver Portal desarrolló una agenda de trabajo que incluyó reuniones con autoridades gubernamentales, empresarios, académicos, organizaciones de la sociedad civil y miembros de la comunidad cubana residente en el país. Estos intercambios permitieron actualizar diagnósticos sobre el estado de la relación bilateral, identificar oportunidades de inversión y reforzar los mecanismos de cooperación. Asimismo, se destacó la importancia de la solidaridad y el entendimiento mutuo como elementos transversales de la relación (Correo. El periódico bilingüe de Canadá, 2025).

CONCLUSIONES

Las relaciones entre Cuba y Canadá se sostienen sobre una base histórica de estabilidad, respeto político y cooperación práctica, algo excepcional en el continente. A lo largo de ocho décadas, ambos países han logrado preservar un vínculo funcional incluso en contextos geopolíticos adversos, lo que demuestra la resiliencia de esta relación bilateral. En el plano económico, Canadá se presenta como un socio estratégico de primer orden para Cuba: es un inversor relevante en sectores clave como energía, minería y turismo, y además constituye el principal mercado emisor de visitantes hacia la isla. Estas interacciones económicas no solo aportan divisas, sino que también generan encadenamientos productivos y tecnológicos que fortalecen capacidades internas. El artículo subraya que el diálogo político fluido ha sido un pilar para sostener la cooperación, especialmente en áreas como agricultura, energías renovables, formación técnica y desarrollo local. A pesar de las presiones externas en particular, las derivadas de la política estadounidense hacia Cuba, Canadá ha mantenido una postura independiente, defendiendo espacios de cooperación y apoyando resoluciones contra el bloqueo en foros multilaterales. Mirando hacia adelante, se identifican oportunidades de expansión en sectores emergentes como la biotecnología, las energías limpias y los intercambios académicos. La relación bilateral se proyecta, por tanto, como una alianza económica y política con potencial de crecimiento, sustentada en intereses compartidos y en una trayectoria de confianza acumulada.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Banco Santander (2025). *Canadá, Política y Economía*. <https://santandertrade.com/es/portal/analizar-mercados/canada/politica-y-economia>
- Correo. El periódico bilingüe de Canadá. (2025, marzo 23). Editorial: 80 años de Relaciones entre Cuba y Canadá: Hemos superado la prueba del tiempo. *Correo. El periódico bilingüe de Canadá*. <https://www.correo.ca/2025/03/80-anos-de-relaciones-entre-cuba-y-canada-hemos-superado-la-prueba-del-tiempo/>



- Datosmacro.com. (2025). *Expansión*. <https://datosmacro.expansion.com/paises/canada>
- Datosmundial.com. (2025). *Indicadores de la economía en Canadá*.
<https://www.datosmundial.com/america/canada/economia.php>
- Government of Canada (2024). *Statistics Canada*
<https://www150.statcan.gc.ca/n1/en/type/data?MM=1>
- International Monetary Fund (IMF). (2025). *World Economic Outlook*.
<https://www.imf.org/en/publications/weo>
- Murphy, A. & Schifrin, M. (Eds.). (2025). *The Global 2000*. *Forbes*.
<https://www.forbes.com/lists/global2000/>
- ONEI. (2024). *Anuario Estadístico de Cuba 2023*. La Habana: ONEI.
<https://www.onei.gob.cu/anuario-estadistico-de-cuba-2023>

Conflicto de interés

Los autores declaran que no existe conflicto de interés.

Contribución autoral

Mariano Bullón Méndez: Conceptualización, curación de datos, análisis formal, investigación, metodología, validación, visualización, redacción del borrador original, Redacción, revisión y edición.

Fabio Ernesto Chiralde Muñoz: Análisis formal, investigación, metodología, validación, visualización, redacción del borrador original, redacción, revisión y edición.

Anexo 1. Datos estadísticos del intercambio entre Canada y Cuba.

Miles de USD					
PAÍSES SELECCIONADOS	2019	2020	2021	2022	2023
América	4 822 526	3 443 886	4 080 587	5 114 496	4 597 078
Antillas Holandesas	1 990	219	1 273	504	986
Argentina	353 215	408 520	464 948	352 169	251 455
Bolivia	8 116	9 005	2 142	2 430	2 713
Brasil	345 230	264 583	230 534	380 357	345 083
Canadá	719 937	659 576	826 791	945 038	683 576

Fuente: ONEI, 2023.

Figura 4. Intercambio comercial.

Miles de USD					
PAÍSES SELECCIONADOS	2019	2020	2021	2022	2023
América	822 426	673 784	902 237	902 991	633 915
Antillas Holandesas	1 989	219	218	504	986
Argentina	3 360	4 603	3 355	4 655	4 060
Bolivia	2 450	1 017	1 472	1 976	2 123
Brasil	7 559	2 969	2 289	2 542	2 114
Canadá	456 150	460 093	614 536	734 202	484 772

Fuente: ONEI, 2023.

Figura 5. Exportaciones según país de destino.

Miles de USD					
PAÍSES SELECCIONADOS	2019	2020	2021	2022	2023
América	4 000 100	2 770 102	3 178 350	4 211 505	3 963 163
Antillas Holandesas	1	-	1 055	-	-
Argentina	349 855	403 917	461 593	347 514	247 395
Bolivia	5 665	7 988	670	453	590
Brasil	337 670	261 614	228 244	377 815	342 969
Canadá	263 786	199 484	212 256	210 837	198 804

Fuente: ONEI, 2023.

Figura 6. Importaciones según país de origen.



CONCEPTO	2019	2020	2021	2022	Unidad 2023
Total	4 263 115	1 084 728	356 470	1 614 087	2 436 980
De ello: Principales emisores	2 326 121	1 002 885	338 102	1 510 247	2 295 314
Canadá	725 995	413 409	68 944	532 487	936 436
Comunidad cubana en el exterior	305 680	150 388	52 804	333 191	358 481
Federación Rusa	76 344	74 019	146 151	54 383	184 819
Estados Unidos de América	372 928	58 147	7 039	100 494	159 032
España	63 272	24 667	12 520	83 025	89 285

Fuente: ONEI, 2023.

Figura 7. Visitantes por países.